



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.
Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

Analýza rizik

Analýza uvádí přehled oblastí s potencionálním vznikem rizik v rámci realizace SCLLD a s ní spojených aktivit.

Jedna z možností vyjádření definice rizika je dle MF (2012, s. 106): „*Nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady*“. „*Riziko má vždy dva rozměry: pravděpodobnost vzniku nebezpečné situace ohrožení, závažnost možného následku*“ (VŠB Ostrava 2006, s. 2). Další charakteristiky rizika uvádíme v následujících bodech. Výsledné hodnocení rizik viz tab. č. 1.

Riziko:

- je kvantitativní a kvalitativní vyjádření ohrožení, je to míra ohrožení, stupeň ohrožení
- tímto pojmem se vyjadřuje pravděpodobnost, že vznikne negativní jev a zároveň i důsledky tohoto jevu
- vyjadřuje, kolikrát se negativní jev vyskytne a co způsobí
- definuje se jako kombinace pravděpodobnosti nežádoucí události a rozsahu, závažnosti možného zranění, škody nebo poškození zdraví

Zdroj: (VŠB Ostrava 2006, s. 2)

Hodnocení významnosti rizik je založeno na hodnocení očekávané pravděpodobnosti výskytu případných rizik a jejich možného dopadu (materiálního i nemateriálního) na dosažení konkrétních cílů strategie. Předložená metodika je převzata z dokumentu MMR (2009). Pravděpodobnost (v tabulce pod sloupcem „P“) i dopad (v tabulce označení sloupce „D“) se hodnotí na škále 1 až 5: Hodnota 1 představuje velmi malý dopad či nezatelný (resp. velmi malou či téměř nemožnou pravděpodobnost), až hodnota 5 velmi vysoký dopad tedy nepřijatelný (resp. velmi vysoká pravděpodobnost tedy hraničící s jistotou). Celkový výsledek hodnocení je poté prezentován výslednou hodnotou součinu pravděpodobnosti vzniku a dopadu rizika. Hodnota významnosti se tedy pochybuje mezi 1 až 25 body. Ve výsledné tabulce je přidělen i okruh uživatelů (gestorů), kterých se dané potencionální riziko týká, a jsou zodpovědné za řízení a monitorování daného rizika pro jeho předcházení samotného vzniku či potlačení



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.

Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

pravděpodobnosti vzniku. To znamená i průběžné přehodnocování významnosti rizik a identifikace reálného výskytu dané rizikové události v území MAS Lanškrounsko.

Výsledné hodnoty lze rozdělit do pěti kategorií a to (v tabulce sloupec V*D):

- velmi nízké ohrožení rizikem (1–5)
- nízké ohrožení rizikem (6–10)
- střední ohrožení rizikem (11–15)
- vysoké ohrožení rizikem (16–20)
- velmi vysoké ohrožení rizikem (21–25).

Vyhodnocení rizik proběhlo tedy v těchto krocích:

1. Identifikace možných rizik
2. Jejich rozřídění do hlavních kategorií
3. Přidělení hodnoty/závažnosti pravděpodobnosti a následného možného dopadu rizika
4. Vyhodnocení závažnosti rizika
5. Určení gestora daného rizika
6. Opatření pro snížení vzniku rizik

Zjištěná možná rizika jsou seskupena do 6 kategorií a celková suma možných rizik je 19. V tab. č. 1 je předložen i stručný popis rizik a opatření k jeho eliminaci či snížení dopadu.



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.
Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

Tabulka 1: Analýza rizik ohrožujících dosažení cílů strategie SCLLD

Kategorie	Název rizika	Popis rizika	Hodnocení rizika			Kategorie rizika	Opatření pro snížení dopadů a vzniků rizik	Subjekt odpovídající za riziko
			(P)	(D)	(V*D)			
Organizační	Neaktivní přístup obcí	Nezájem o podporu venkovského regionu skrze MAS. Nepochopení principů a výhod fungování na bázi metody Leader a nedostatečné zapojení veřejného, soukromého a podnikatelského sektoru.	3	4	12	střední ohrožení rizikem	Komunikace a vedení obcí k zapojení do rozvoje venkovského prostoru a realizaci aktivit či svých projektových záměrů v rámci MAS.	obce, žadatelé/příjemci
	Nedostatek personálních zdrojů pro koordinaci činnosti kanceláře MAS	Při nárůstu zatížení kanceláře byrokratickými záležitostmi.	2	3	6	nízké ohrožení rizikem	Připravenost na možný nárůst a včasné rozvržení a vypracování podrobných činností.	kancelář MAS
	Pozdní realizace MAP	Při nepodání žádosti a zpoždění realizace MAP znemožnění čerpání dotačních prostředků pro základní a střední školy.	4	5	20	vysoké ohrožení rizikem	Požádání o dotaci a realizace Místního akčního plánu pro ORP Lanškroun ve stanoveném období či co nejméně zpožděném.	ORP Lanškroun



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.

Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

	Nedostatek zkušeností s prováděním činností v rámci SCLLD	Chybějící zkušenosti z minulého programového období díky pozdnímu vzniku MAS Lanškrounsko	3	4	12	střední ohrožení rizikem	Dostatečná připravenost na činnosti v rámci implementace SCLLD. Návštěva seminářů či kurzů k této problematice.	kancelář MAS
	Nesplnění termínů nastavených v rámci SCLLD	Nedostatečné dodržování nastavených pravidel by vedlo k nemožnosti získání dotace.	3	5	15	střední ohrožení rizikem	Kontrola a monitoring podaných žádostí. Dostatečná organizace a deklaráce těchto termínů.	žadatelé/příjemci
Ekonomické	Nedostatek projektových záměrů a nevyužití alokovaných prostředků	Při malém zájmu by došlo k nerozdělení alokovaných financí žadatelům a nevyužití těchto zdrojů k rozvoji regionu.	4	4	16	vysoké ohrožení rizikem	Široká prezentace možností ve využití dotačních programů v rámci MAS. Konzultace a poradenství pro žadatele.	MAS, žadatelé/příjemci
	Nevyčerpání přidělené alokace finančních prostředků do roku 2018	Při nízkém zájmu a informovanosti, může dojít k malému počtu žadatelů a ke snížení alokace na zbylou část období.	4	3	12	střední ohrožení rizikem	Propagace, motivace, kontaktování případných zájemců. Být nápomocen a s předstihem informovat a počátku vyhlášení příjmu výzev.	MAS, žadatelé/příjemci
	Nepropracovanost a nepřipravenost projektových záměrů	Žádosti nebudou splňovat podmínky či kritéria výzev. Nedodržení finančního plánu čerpání.	5	4	20	vysoké ohrožení rizikem	Riziko je velmi pravděpodobné a v nejbližší době očekávané, proto je potřeba být připraven s nápomocí žadatelům ohledně poradenství.	žadatelé/příjemci
	Nedostatek financí na vlastní projekty	Případné ohrožení realizace projektů v rámci samotné	3	4	12	střední ohrožení rizikem	Využití víceúrovňového financování (národní i evropské dotace).	MAS

Místní akční skupina Lanškrounsko, Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun, IČ 22712402,

www.maslanskrounsko.cz, info@maslanskrounsko.cz



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.

Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

	a implementaci SCLLD	MAS či své propagace.					Případné zapojení obcí či místně působících subjektů.	
	Zpoždění při proplácení	Zdržení proplácení finančních prostředků, se kterými MAS počítá v rozpočtu a dle náležitostí na ně má právo, by vedli k problému v otázce celého chodu MAS.	2	5	10	nízké ohrožení rizikem	Intenzivně komunikovat s ŘO OP a SZIF, dodržovat principy projektového a finančního řízení, dále hledat řešení pomocí půjček a úvěrů.	MAS, SZIF, ŘO OP
	Přemrštěné nároky na projektové záměry	Příliš velké projekty, které by bylo lepší uskutečňovat v rámci jiných opatření (národní kola apod.).	3	5	15	střední ohrožení rizikem	Předložit žadatelům návrh na využití jiných dotačních programů, případně úprava stávající žádosti na přijatelnou úroveň.	kancelář MAS, žadatelé/příjemci
Metodické	Časté změny a úpravy SCLLD s jejími indikátory	Skrze měnící se principy v rámci SCLLD včasné nepřizpůsobení žadatelů a nevyužití alokací či nevhodné přepracování.	1	5	5	velmi nízké ohrožení rizikem	Kvalitní příprava dokumentu SCLLD a ponechání její platnosti v nezměněné formě. Případné změny v hodnocení provádět jen ve výjimečných a odůvodněných případech.	MAS
Právní	Časté změny legislativy a metodik	Změna nastavených doposud fungujících principů a zákonů.	3	3	9	nízké ohrožení rizikem	Dostatečné sledování případných změn. Komunikace s úřady a návštěva seminářů.	MMR, MZE, MPSV MŠMT, EU

Místní akční skupina Lanškrounsko, Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun, IČ 22712402,

www.maslanskrounsko.cz, info@maslanskrounsko.cz



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO, Z.S.

Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun

	Případné chyby v dokumentech a právních aktech MAS	Nedostatečná kontrola a připravenost těchto dokumentů by způsobila problémy s jejich následným odstraňováním.	2	4	8	nízké ohrožení rizikem	Precizní a podrobná připravenost právních a vymahatelných dokumentů.	MAS
Komunikační	Komunikační rizika spojená s informovaností obyvatel a všech subjektů	Při nevyvíjení vlastních aktivit a propagace nedojde k propojení s místním regionem a k pochopení fungování MAS obyvatelstvem.	3	5	15	střední ohrožení rizikem	Dostatečná viditelnost a sledování informací v médiích v rámci regionu MAS.	kancelář MAS, média
	Spory jednotlivých subjektů	Neshody mezi obcemi, dobrovolným svazkem obcí a dalšími subjekty v rámci MAS	3	4	12	střední ohrožení rizikem	Podpora komunikace mezi jednotlivými subjekty a předcházení střetů dostatečnou informovaností všech zúčastněných	DSO Lanškrounsko, obce, veřejná, podnikatelská a soukromá sféra
	Riziko ztráty dobrého jména a potencionálních partnerů či příspěvovatelů	Při výskytu chyb a nejasností či netransparentnosti vedení či fungování MAS by mohlo dojít ke skončení spolupráce možných partnerů.	1	5	5	velmi nízké ohrožení rizikem	Jednoznačné a průhledné fungování organizace. Jasná transparentnost, otevřenost a soulad fungování celé MAS.	kancelář MAS, vedení MAS
Politické	Změna ve vedení obcí	Změna starostů a zastupitelstva obcí s sebou jistě přinesou i změnu v pohledu na prioritní oblasti rozvoje	4	4	16	vysoké ohrožení rizikem	Aktivní vyjednávání a komunikace i s novými tvářemi v zastupitelstvech.	kancelář MAS, vedení MAS

Místní akční skupina Lanškrounsko, Nám. J. M. Marků 12, 563 01 Lanškroun, IČ 22712402,

www.maslanskrounsko.cz, info@maslanskrounsko.cz



MÍSTNÍ AKČNÍ SKUPINA LANŠKROUNSKO,Z.S.

Nám.J.M.Marků 12, 563 01 Lanškroun

		území.						
	Zánik samotné MAS	Největší riziko je u odtržení Lanškrouna, poté nesplnění podmínek počtu obyvatel pro vznik MAS.	3	5	15	střední ohrožení rizikem	Komunikace a udržování dobrých vztahů se zastoupenými obcemi. Snaha města setrvat v MAS Lanškrounsko.	MAS, město Lanškroun, obce

Zdroj: vlastní zpracování

Zdroje:

MF, 2012: <<http://www.mmr.cz/cs/Microsites/PORTAL-STRATEGICKE-PRACE-V-CESKE-REPUBLICE/Vystupy-projektu>> Staženo 1. 3. 2016

MMR, 2009: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getmedia/01ade64b-571b-4831-a39b-54c652c94db4/Ramcova-metodika-rizeni-rizik_01ade64b-571b-4831-a39b-54c652c94db4.pdf?ext=.pdf> Staženo 1. 3. 2016

VŠB Ostrava, 2006: <<http://fei1.vsb.cz/kat420/vyuka/Magisterske%20nav/prednasky/web/RIZIKA.pdf>> Staženo 1. 3. 2016